

수업계획서

고용관계 (Employment Relations)

담당교수	성명	최영우	교과목	주수강대상	학과	경영학과
	직위	강사			전공	인사조직
	소속	경영대학원				

1. 교과목 개요

과목개요

한국의 인사조직관리에서 고용/노사관계에 대한 이해는 중요한 과제이므로, 새 정부의 고용노동정책 방향(주4일제, 정년연장, 4인 이하 사업장 노동법 전면 적용, 노동이사제 도입, 비정규직의 정규직화, 중대재해 처벌 강화, 최저임금 인상 등), 복수노조, 산별노조와 단체교섭, 고용과 실업, 양대노총의 노동운동방향과 노사관계, MZ세대의 노조결성 이유, 플랫폼 노동 등에 대한 이해가 반드시 필요함. 따라서 한국 고용노사관계에서 발생하고 있는 현안 쟁점이슈와 각 이슈에 대한 분석을 통해 그 원인과 조직관리에서의 적용방안을 찾아보고자 함.

학습목표

1. 현 정부의 고용노동정책방향 이해를 통해 이전 정부 정책과의 차이점을 설명할 수 있다.
2. 주4일제, 정년연장, 임금체계 개편(직무급 등), 비정규직, 플랫폼 노동, 최저임금 인상, 고용조정 등 현안 이슈에 대한 이해를 통해, 그 해결방안을 제시할 수 있다.
3. 고용노사관계에 대한 이해를 통해 실무자로서의 업무처리기술 뿐만아니라 조직리더로서의 역량을 발휘할 수 있다.

2. 수업운영방법 개요

1. 강의 - 현안이슈의 발생배경과 원인, 기본개념에 대한 이해를 돕는다.
2. 발표 및 토론 - 현안이슈에 대한 발표와 토론을 통해 각자의 다양한 견해와 관련사례를 공유하고, 합리적인 해결방안을 도출한다.

(발표는 희망자에 한해 진행)

3. 강의안 등 강의 참고자료 배포

3. 학습평가방법

1. 중간시험(10%) - 자료제출(주제에 대한 발표자료 제출)
2. 기말시험(50%) - 과제제출(1학기 동안 다룬 고용관계론 학습내용과 관련된 주제 자유 선정, 리포트 제출)
3. 참여도(40%) - 출석률로 평가, 발표자는 가점 부여(미발표자에 대한 감점은 없음)

수업 계획서

4. 교재 및 참고자료

구분	교재 제목(웹사이트)	저자	출판사	출판년도
참고자료	고용노사관계론(개정판)	최영우 외	한경사	2020
참고자료	개별 노동법 실무(개정11판)	최영우	중앙경제	2022
참고자료	집단 노동법 실무(개정5판)	최영우	중앙경제	2020
참고웹	www.elaborlaw.net(최영우와 함께하는 노동법, 노사관계) - 우리나라 최다 노동법 상담 사이트			

5. 수업 진도 계획

주별	교수내용	수업형태	비고
1	2021년 고용노사관계 평가와 2022년 전망	강의, 발표, 토론	
2	새 정부의 고용노동정책 방향과 과제	강의, 발표, 토론	
3	2022년 개정 노동법 주요 이슈(공휴일 유급화, 퇴직자 노조 가입허용 등)	강의, 발표, 토론	
4	주4일제(이유, 단축내용, 단축방안, 단축사례 등)	강의, 발표, 토론	
5	근로시간 유연화(스마트워크, 재택근무, 탄력적근로, 선택적근로, 재량근로 등)	강의, 발표, 토론	
6	비정규직 이슈(비정규직 유형, 도급과 불법파견, 플랫폼 노동, 쟁점사례 등)	강의, 발표, 토론	
7	최저임금 인상(인상효과, 최저임금 산정방법, 통상임금, 평균임금과의 차이 등)	강의, 발표, 토론	
8	정년연장과 임금체계(정부 정책방향, 고용연장과 차이, 직무급 도입, 임피제 등)	강의, 발표, 토론	
9	Z세대와 조직문화(직장내 괴롭힘, 직장내 성희롱, 갑질에 대한 인식, 노동조합 결성 등)	강의, 발표, 토론	
10	양대노총의 노동운동 방향과 이념(민주노총, 한국노총의 차이, 현장계파 등)	강의, 발표, 토론	
11	구조조정과 고용노사관계(정리해고와 권고사직, 휴업과 휴직, 합병과 분할 등)	강의, 발표, 토론	
12	고용노사관계와 인사노무관리(1) - 채용(채용내정, 시용, 수습, 인턴의 차이, 근로계약 체결 등)	강의, 발표, 토론	
13	고용노사관계와 인사노무관리(2) - 휴식관리(휴일, 휴무, 휴가, 휴직 등)	강의, 발표, 토론	
14	고용노사관계와 인사노무관리(3) - 퇴직과 징계(징계의 정당성 판단, 저성과자 대책, 부당해고 구제절차 등)	강의, 발표, 토론	
15	고용노사관계와 인사노무관리(4) - 집단적 노사관계(복수노조와 단체교섭, 산별노조, 근로계약·취업규칙·단체협약의 차이, 분쟁조정제도, 부당노동행위 등)	강의, 발표, 토론	

수업 계획서

5. 수업 진도 계획

주별	교 수 내 용	수업형태	비 고
16			

6. 기타 참고사항